

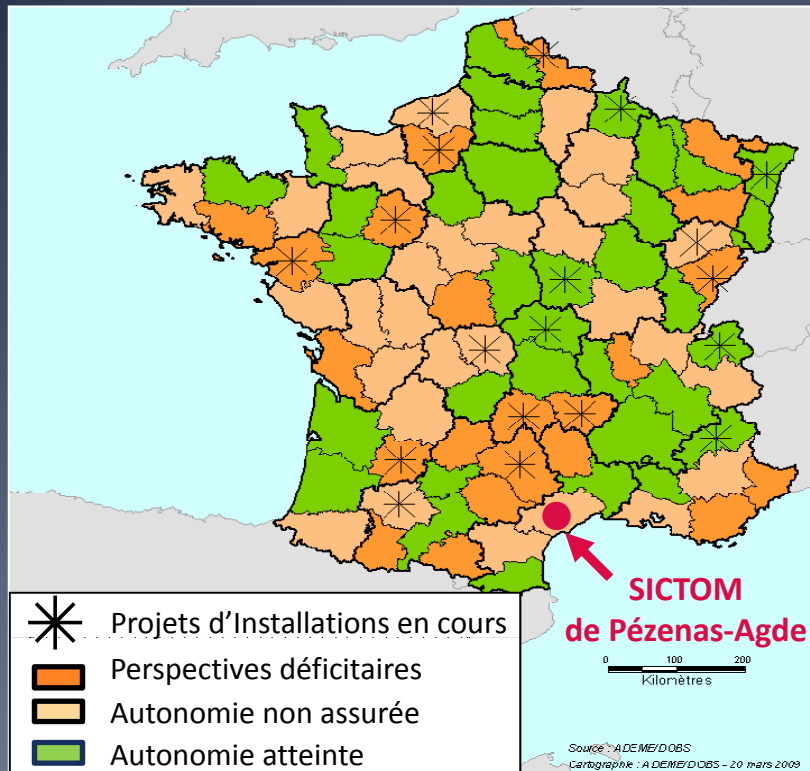
*COLLOQUE VILLE DURABLE RETS 27 SEPTEMBRE 2011*

**Le déchet peut-il servir à faire du Durable?**

**Par Olivier FAUZAN**

**Directeur Général des Services Techniques  
du sictom Pézenas Agde**

## Contexte



- 541 kg/an/Français de déchets ménagers et assimilés
- 60% départements seront en sous capacité d'installations de traitement en 2015
- Une réticence et une défiance toujours plus grandes envers les nouveaux projets après des années de manque de transparence.

➤ Aujourd'hui, Le déchet doit donc s'inscrire dans une véritable logique de développement durable et en devenir un vecteur territorial.

# Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable?

- Exemples d'actions durables dans les activités du déchet :
  - Volet social : des métiers propices à la réinsertion
  - Volet économique : le business des MPS
  - Volet environnemental : la convergence Energie/déchets
- Mais mener des actions durables en matière de déchets suffit-il à être une entreprise durable?
- Conclusion : la stratégie du sictom pour 2012.

# Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable?

Les actions du Sictom appuyées sur les 4 piliers du développement durable.

La production d'énergie  
La prévention des déchets  
La maîtrise des GES



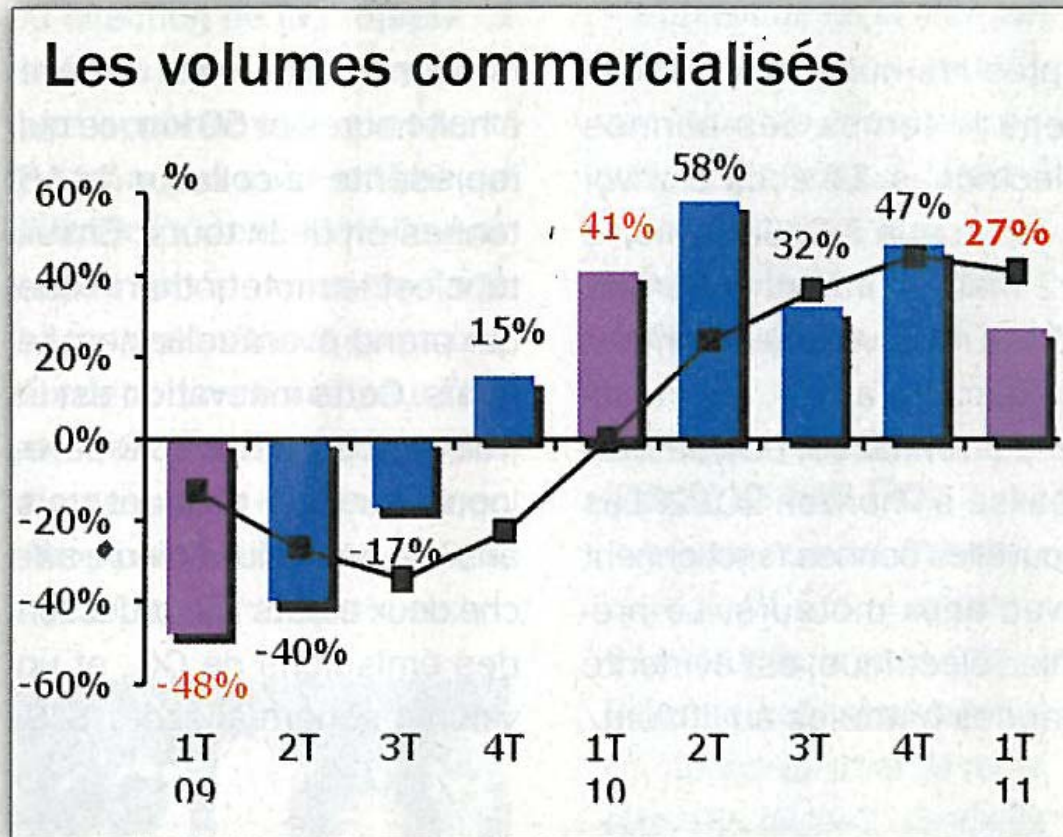
La montée en gamme des locaux sociaux  
Des métiers d'insertion



Le business des matière premières secondaires



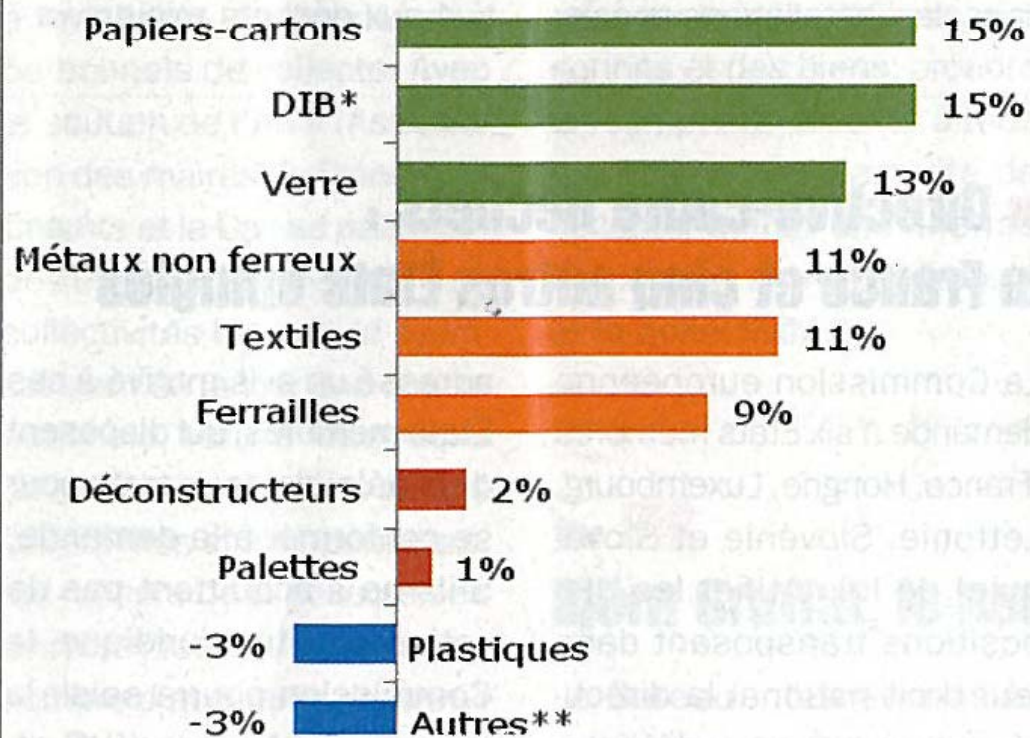
# Volet économique : le business des Matières premières secondaires



● Entre le premier trimestre 2010 et le premier trimestre 2011, une progression de 9 % des volumes commercialisés est enregistrée.

## Volet économique : le business des Matières premières secondaires

### Chiffre d'affaires de la profession



● La croissance de 27 % du chiffre d'affaires est le résultat d'une forte augmentation des volumes commercialisés et de la hausse des prix des matériaux.

## Volet économique : le business des Matières premières secondaires

- Le cas du sictom de Pézenas : Evolution des tonnages valorisés.



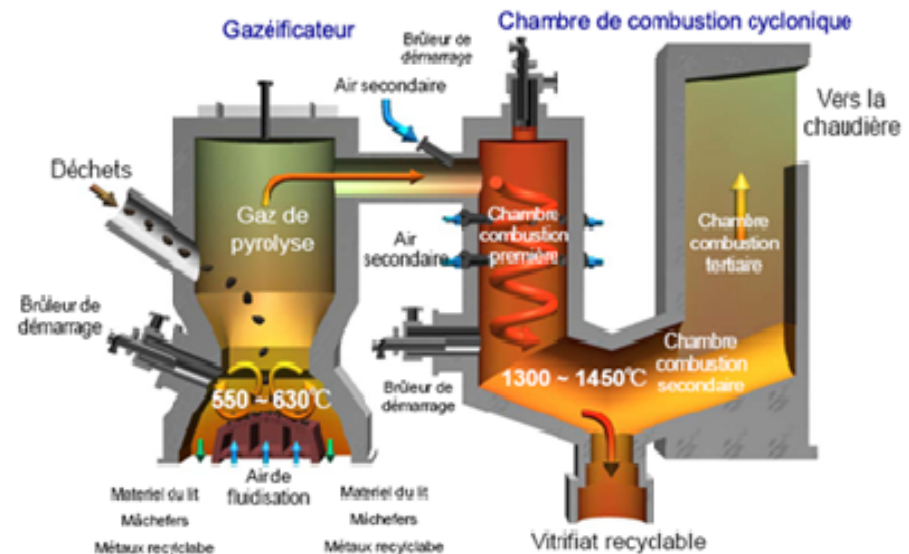
Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable?

## Volet environnemental : la convergence énergie/déchets



Le CET de Bessan :  
Superficie : 6 hectares  
Puissance : 2,5 MWc

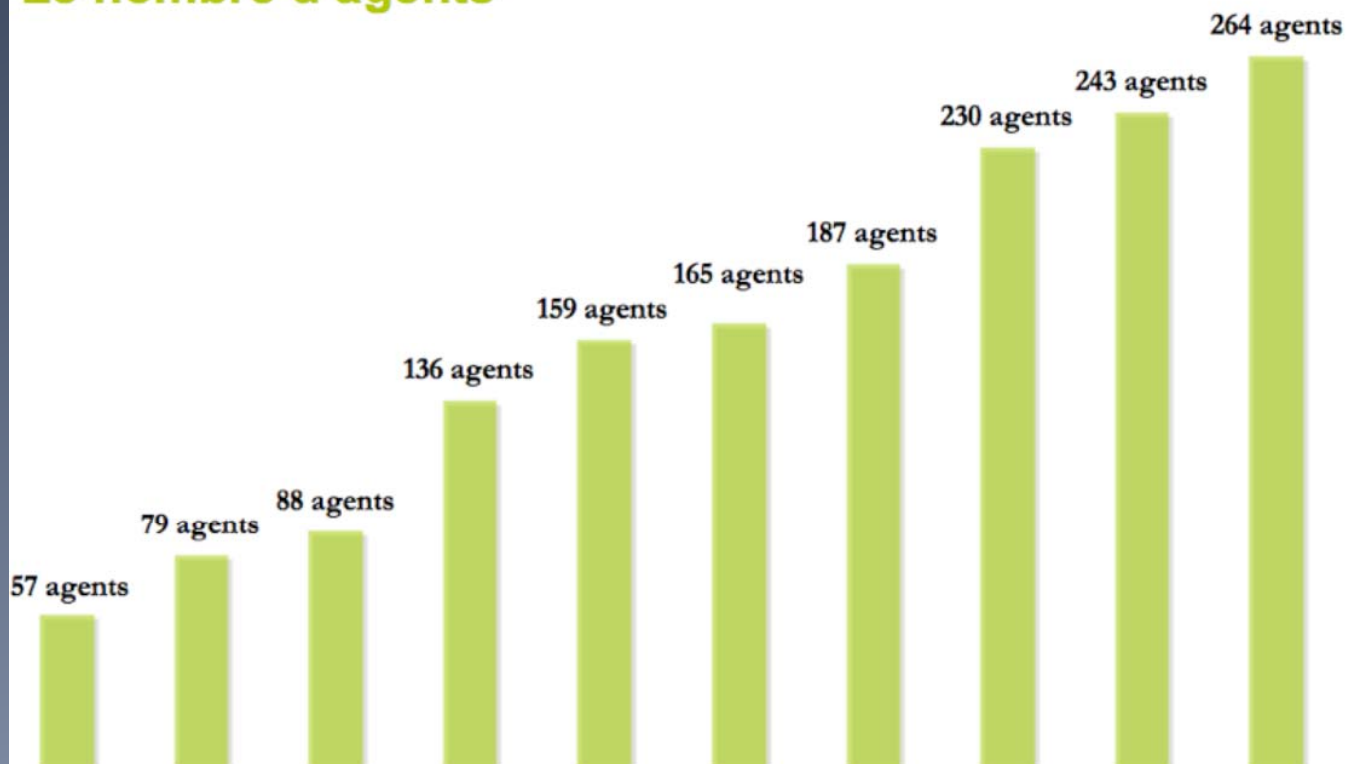
Unité de gazéification :  
Capacité : 50 000 tonnes  
Puissance : 6 MWe



Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable?

## Volet social : l'insertion par les métiers du déchet.

### Le nombre d'agents



## Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable?



On trouve donc une multitude d'exemples d'actions durables dans le secteur d'activité du déchet.



Mais suffit-il de mener des actions durables pour être une entreprise durable du déchet? Comment éviter le green washing? Éléments de réponses au travers de l'exemple de l'acceptabilité sociétale d'un projet d'unité de traitement de déchets.


Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable : l'acceptabilité sociale d'une unité de traitement.

## Les 4 points caractéristiques de l'unité de traitement du SICTOM


- ⇒ **Le choix de l'innovation technologique**, avec la gazéification par torche à plasma comme procédé de traitement.
- ⇒ **Le recours à la Délégation de Service Public** associé à un bail emphytéotique administratif, pour des raisons de gestion du risque technique et financier.
- ⇒ **La maîtrise foncière**, avec l'acquisition d'un terrain de 7 hectares au cœur du territoire.
- ⇒ **Le dimensionnement de l'unité autour de 50 000 tonnes**, tenant compte de la pointe estivale.

## Problématique

Quelles conditions le SICTOM doit-il réunir pour s'assurer que son projet de centre de traitement de déchets ait toutes les chances d'aboutir ?

- 
- Les efforts qu'il a choisi de mener pour gérer les réactions de rejet de la part de l'opinion sont-ils adaptés et pertinents ?
  - Existe-t-il d'autres leviers d'acceptabilité qui auraient été négligés ?

## L'ancestral syndrome Nimby

- 
- Les installations de traitement des déchets constituent bien souvent des leviers formidables d'opposition et de blocage au service de causes parfois moins avouées.

l'ampleur, la médiatisation et le caractère quasi-systématique que revêtent ces oppositions, s'appuyant désormais sur d'importants réseaux solidaires, grâce aux NTIC et comptant dans leurs rangs des experts techniques, juridiques ou environnementaux.

- Le paradoxe réside dans le décalage entre l'approche rationnelle globale et le traitement individuel de la question : en effet, être persuadé de la nécessité d'un ouvrage n'implique en aucune façon l'acceptation de son implantation.

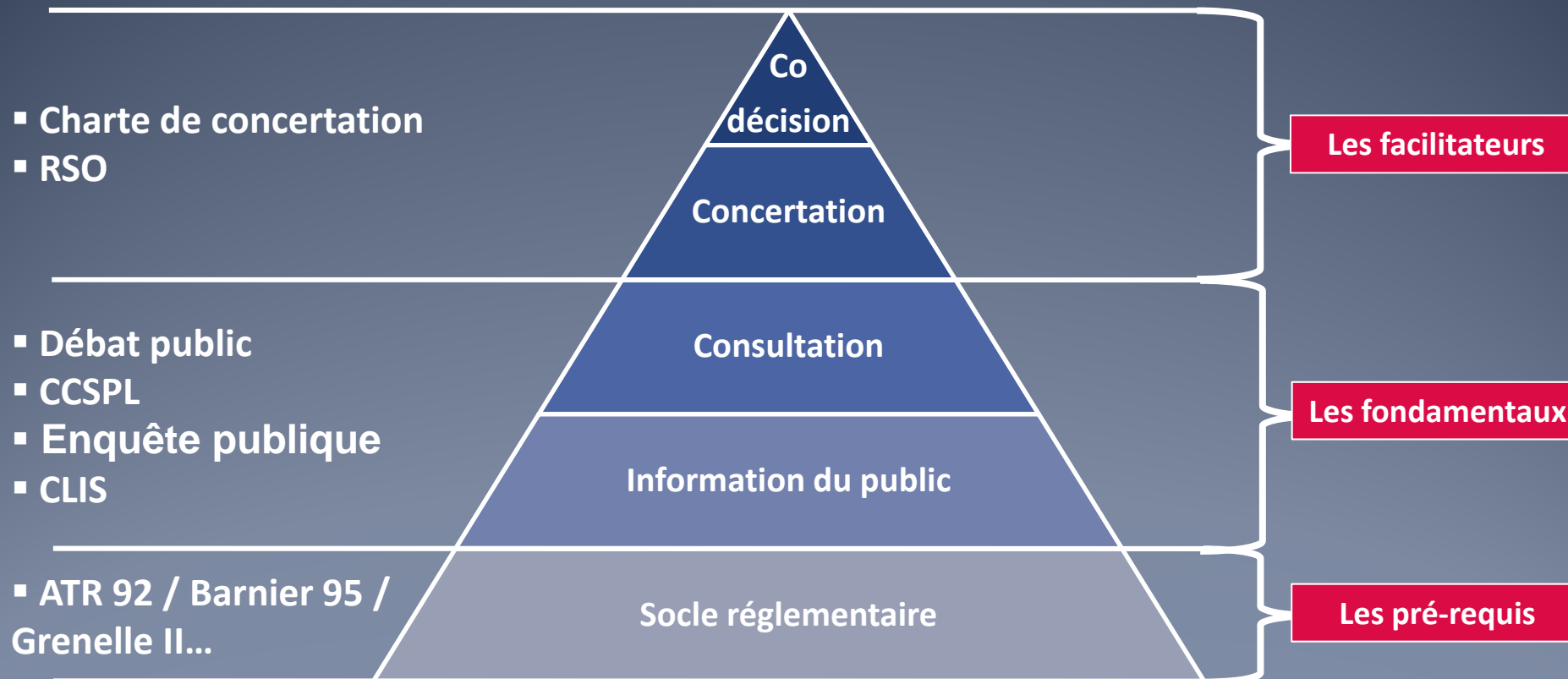
## Un contexte réglementaire fourni mais contraint

- L'article 10 de la déclaration de Rio de Janeiro sur l'Environnement et le Développement (14 juin 1992)
- La loi BARNIER du 2 février 1995 et son décret d'application n°96-388 du 10 mai 1996.
- La loi « Démocratie de proximité » du 27 février 2002 codifiée à l'article L.110-1-4 du Code de l'Environnement.
- Création d'une Commission Nationale du Débat Public (CNDP) inspirée du modèle québécois (Bureau des Audiences Publiques sur l'Environnement du Québec).

Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable : l'acceptabilité sociétale d'une unité de traitement.

## Les vecteurs de l'acceptabilité

*Si le syndrome NIMBY est un phénomène ancien, l'opposition est désormais systématique et médiatisée*



Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable : l'acceptabilité sociale d'une unité de traitement.

## Diagnostic : Les actions déployées par le SICTOM pour faciliter l'acceptabilité sociale.

*Des actions d'acceptabilité menées dans 3 directions*

### Communication

- « Zéro Déchet, Mille Ressources »
- Communication multi-supports
- Pédagogie
- CCSPL
- Démarche SD 21 000

### Innovation technologique

- Rupture avec techniques classiques
- Conformité vis-à-vis du PDEDMA
- Moins d'émissions polluantes
- Respect du principe de précaution

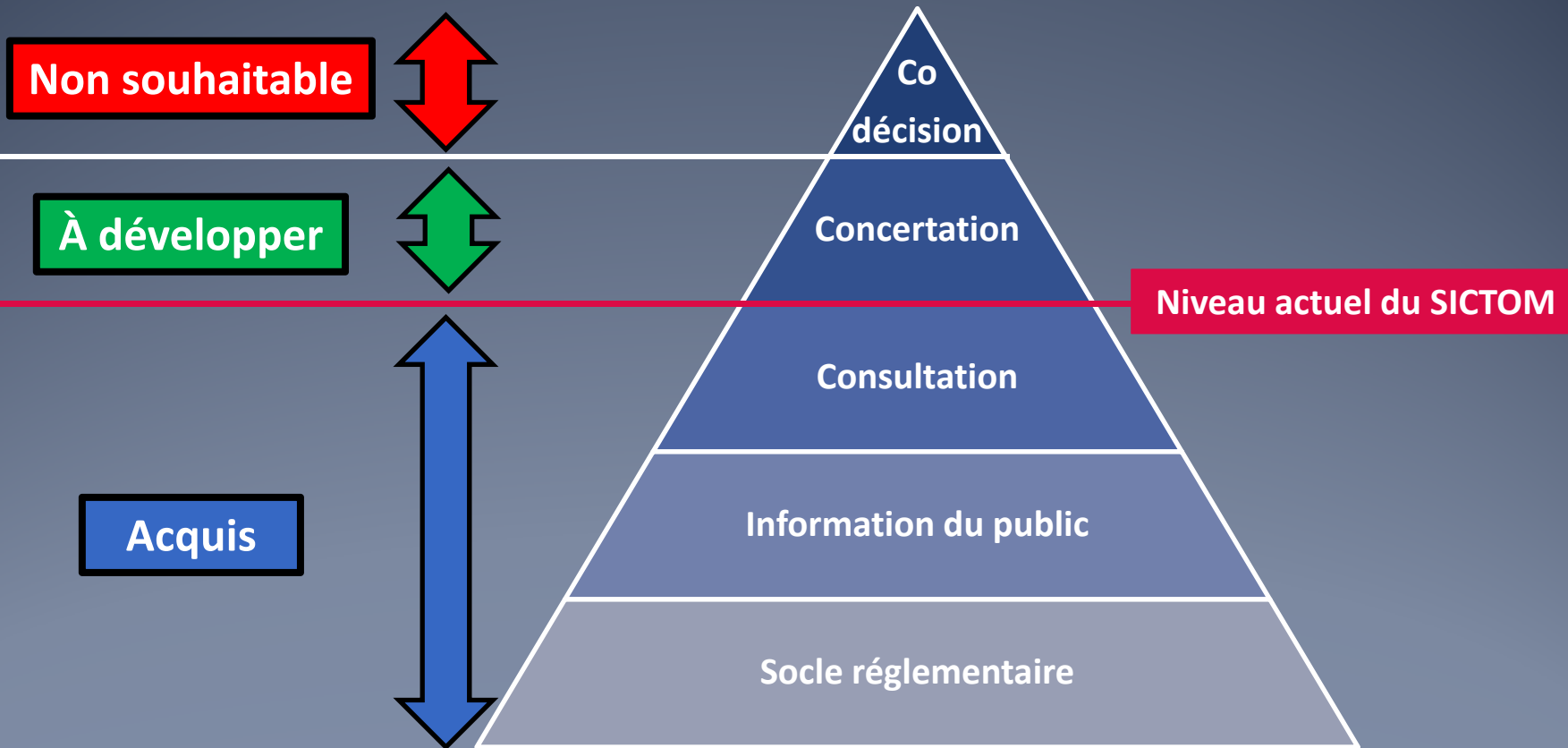
### Pôle technologique

- Développement économique
- Emploi / Formation
- Social

Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable : l'acceptabilité sociétale d'une unité de traitement.

## Préconisation : La création d'un comité de concertation

*Le SICTOM de Pézenas-Agde à mi-chemin en terme d'actions d'acceptabilité*



## **Préconisation : La création d'un comité de concertation**

### **Un cadre d'épanouissement : la charte de la concertation .**

Le 10 juillet 1996 MEDAD une charte de la concertation » ou charte MATE, sous forme d'un guide de bonnes pratiques non juridiquement contraignantes. Déclinée dans l'Hérault avec la Charte pour des projets concertés de gestion des déchets » signée le 10 décembre 2008.

### **Le modèle : Les Conseils de Développement Durable .**

Selon l'article 22 de la Loi d'Orientation sur l'Aménagement Durable du Territoire (Loi LOADT du 25 juin 1999) les Pays, les Communautés d'Agglomération, les Communautés urbaines doivent mettre en place des Conseils de Développement pour accompagner leurs projets de territoire : le conseil de développement comprend notamment des représentants des milieux économiques, sociaux, culturels et associatifs du pays et est fondé sur le partenariat avec les élus. Le conseil de développement est associé à l'élaboration de la charte de développement du pays et à son suivi.

Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable : l'acceptabilité sociale d'une unité de traitement.

## Partie III - Application au SICTOM de Pézenas - Agde

### Que mettre à la concertation ?

<b>Implantation sur le territoire du SICTOM</b>	<b>Évolution future de la capacité de l'unité</b>
<b>Solution technique</b>	<b>Performance environnementale</b>
<b>Zone de chalandise</b>	<b>Suivi environnemental</b>
<b>DSP</b>	<b>Composition du comité</b>
<b>Type de déchets traités</b>	<b>Intégration paysagère</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Choix du terrain</li> <li>• Pôle technologique</li> </ul>	



ACTEURS			INFLUENCE			COMMUNICATION D'ACCEPTABILITE		
Identité	Famille	Attente vis à vis du projet du SICTOM	Poids dans l'acceptation finale (1 à 5)	Posture « a priori » vis-à-vis du projet	Evolution possible	Enjeu vis-à-vis de l'Acteur	Stratégie à adopter vis-à-vis de l'Acteur	Autre

Nos déchets peuvent-ils servir à faire du durable?

## Conclusion :

Dans le secteur du déchets, pour passer de la seule réalisation d'actions durables à une véritable entreprise de développement durable, il faut radicalement modifier son mode de management.

Pour cela, en 2012, le sictom de Pézenas a inscrit les démarches suivantes :

Management adoption du référentiel Iso 26 000

Diminution des déchets ultimes Programme de prévention

Modification des comportements la redevance incitative.